

Základní informace o tvorbě Strategie:

Statutární město Děčín v současné době vytváří strategický dokument, jehož účelem je definovat klíčové oblasti budoucího rozvoje města a jeho bezprostředního okolí. Jedná se o dlouhodobý plán rozvoje, který by měl být realizován v letech 2014-2020. Význam tohoto dokumentu spočívá v tom, že by měl zajistit, aby budoucí investiční a rozvojové aktivity města nebyly nahodilé a nekoncepční, ale systémově nasměrovány do nejdůležitějších oblastí a vzájemně provázané.

Naším záměrem je, aby tento dokument nezůstal v obecné a formální rovině, ale byl rozpracován až do konkrétních priorit, opatření a projektových záměrů, včetně vymezení potřebných finančních zdrojů, závazných ukazatelů, harmonogramu realizace a popisu způsobu organizačního zajištění. Takto konkrétně koncipovaný strategický dokument pak umožní průběžnou kontrolu naplňování strategie.

Protože vlastní finanční zdroje města na budoucí investiční aktivity jsou limitovány, bude v tomto dokumentu plánováno také využití evropských dotačních zdrojů.

Na tvorbě tohoto dokumentu v současné době pracují odborníci, a to v několika pracovních skupinách (pracovní skupiny jsou rozděleny do několika oblastí – podnikání, rozvoj, školství – vzdělávání, životní prostředí, sociální oblast) jež zastřešuje tzv. řídicí výbor Strategie. Domníváme se však, že důležité jsou též názory občanů města. Proto chceme poskytnout příležitost zapojení do tvorby strategie všem občanům, kterým není budoucí osud města lhostejný.

Věříme, že při společné spolupráci se podaří nejen vytvořit kvalitní strategickou vizi, ale hlavně ji úspěšně realizovat a zlepšit tak perspektivu budoucího rozvoje města.

Jakou podobu může mít konkrétní spolupráce?

- Na těchto webových stránkách budou postupně uveřejňovány informace o postupu tvorby strategie, jednání pracovních skupin, apod. Každý občan města má možnost se k těmto informacím vyjádřit, zasílat podněty, náměty a to na adrese strategie@mmdecin.cz
- Vlastní tvorba strategie se skládá z několika dílčích fází. Nejdříve je nutno zmapovat stávající stav, a to jak problémy (slabé stránky), tak výhody (silné stránky) a pojmenovat budoucí hrozby a příležitosti. K tomuto účelu slouží tzv. **SWOT analýza**. Tyto SWOT analýzy za jednotlivé oblasti budou zveřejněny a občané budou mít možnost se k nim vyjádřit. Konkrétní postup a návod jak se zúčastnit připomínkování SWOT analýz je dostupný v dokumentu připomínkování SWOT analýz
- **Po ukončení připomínkového řízení SWOT analýz budou odborníci v jednotlivých pracovních skupinách navrhovat klíčové priority rozvoje**, které budou vycházet jak ze zpracovaných SWOT analýz, tak z globální rozvojové vize, stanovené Řídicím výborem. Tyto **klíčové priority budou následně rozpracovány do konkrétních opatření a projektových záměrů**. I v této fázi bude mít veřejnost možnost se k nastaveným prioritám rozvoje města vyjádřit. Konkrétní postup bude zveřejněn na těchto webových stránkách.

Postup připomínkování SWOT analýz

Vlastní tvorba strategie se skládá z několika dílčích fází. Nejdříve je nutno zmapovat stávající stav, a to jak problémy (slabé stránky), tak výhody (silné stránky) a pojmenovat budoucí hrozby a příležitosti. K tomuto účelu slouží tzv. SWOT analýza. Každá pracovní skupina pro tvorbu strategie zpracovala několik SWOT analýz po jednotlivých oblastech. K dispozici jsou tedy následující SWOT analýzy:

Pracovní skupina podnikání:

1. Podnikání – infrastruktura
2. Podnikání – podnikatelské prostředí
3. Podnikání – lidské zdroje

Pracovní skupina školství (vzdělávání)

4. Zpracována 1 SWOT analýza, která však zahrnuje celou řadu oblastí

Pracovní skupina sociální

5. Bezpečnost ve městě
6. Bydlení
7. Dostupnost sociálních služeb
8. Prorodinná politika
9. Zaměstnanost

Pracovní skupina životní prostředí

10. Lesy
11. Odpady
12. Ovzduší
13. Voda
14. Skály
15. Zeleň
16. Zvířata

Pracovní skupina rozvoj

17. Komunikace a síť
18. Integrovaná doprava
19. VPS a občanská vybavenost
20. Brownfieldy
21. Cestovní ruch

V rámci připomínkového řízení je možné připomínkovat všechny SWOT analýzy, je ale také možné připomínkovat pouze vybrané SWOT analýzy z určité oblasti, nebo pouze 1 SWOT analýzu.

Každá SWOT analýza je rozdělena do 4 oblastí – slabé stránky, silné stránky, příležitosti, hrozby.

Pro každou oblast pracovní skupina vypracovala seznam konkrétních prvků (atributů), které danou oblast naplňují.

Pokud se rozhodnete konkrétní SWOT analýzu připomínkovat, učíte tak prosím pro všechny oblasti SWOT analýzy (tj. slabé stránky, silné stránky, příležitosti i hrozby).

Jak bude probíhat vlastní připomínkování?

Každý zájemce si pro danou SWOT analýzu zvolí 12 preferenčních bodů, tj. pro každou oblast SWOT analýzy tři body, Tyto tři body pak následně přidělí těm prvkům/sřibutům SWOT analýzy, které považuje za nejdůležitější. Je možné všechny tři body přidělit jednomu prvku, nebo je rozdělit mezi více prvků.

Na těchto webových stránkách v sekci jednotlivých pracovních skupin budou zveřejněny od 20.6.2013 jednotlivé SWOT analýzy formou tabulek, do kterých bude možné doplňovat preferenční body, a to do 31.08.2013. Pokud nemáte přístup na internet, tyto tabulky budou k dispozici i v listinné podobě na podatelkách.

Pro lepší představu uvádíme příklad přidělení preferenčních bodů pro SWOT analýzu Podnikání/infrastruktura:

Podnikání infrastruktura – příklady přidělení preferenčních bodů

SILNÉ STRÁNKY	body	SLABÉ STRÁNKY	body
3 druhy dopravy	1	úroveň integrace dopravy	
cyklostezky	2	neexistence přivaděče	
kapacitní most		špatná splavnost Labe	
kruhové objezdy		neexistence infrastruktury mezi silniční a železniční dopravou (vybavení pro přecladiště)	
existence logistických firem		špatný tranzit městem	1
		způsob napojení na přecladiště	
		nedostatečná parkovací kapacita	1
		chybí koncept dopravy města	
		Chybí zázemí pro cyklostezky (mobiliář, infosystém, služby,...)	1
		doprava je zátěž pro životní prostředí	
		úzká místa dopravní infrastruktury	
Příležitosti		Hrozby	
infrastruktura pro lodní dopravu včetně turistiky	3	nedokončení dálničního přivaděče	
dostavba přivaděče		nevyřešení tranzitu	1
výstavba jezu		zastavení vodní dopravy	
tranzit městem		pokles zájmu investorů	
ekologická veřejná doprava		růst znečištění ŽP	2

Další možností je, že v dané SWOT analýze Vám určitý prvek zcela chybí – pak ho můžete doplnit – ovšem ne do připomínkované tabulky (musí být zachován jednotný formát pro vyhodnocení), ale mailem na adresu strategie@mmdecin.cz. Do mailu prosím uveďte, které SWOT analýzy se doplnění týká (název a číslo SWOT analýzy) a zda se jedná o silnou, slabou stránku, příležitost nebo hrozbu.

Pokud vyplňujete body do tabulek v listinné podobě na podatelně, můžete toto doplnění provést přímo do formuláře.

- Pokud se chcete k dané problematice dozvědět ještě více informací, srdečně Vás zveme na veřejné setkání zástupců města s občany, které bude zaměřeno právě na tvorbu rozvojové strategie a konkrétní formy spolupráce s veřejností. Setkání se uskuteční ve velké zasedací místnosti budovy B1 Magistrátu města Děčín v ul. 28. října od 16 hodin.

SWOT analýza - skupina ROZVOJ
aktualizace k 5.3.2013

"Jaké jsou potřeby městské komunity na území statutárního města Děčín v oblasti rozvoje?" (z pohledu běžného občana města)

W (weak)= Slabé stránky			Hodnocení	
Myšlenka brownfieldy	Popis	Myšlenka brownfieldy	Popis	Hodnocení
existence brownfieldů	existence brownfieldů, které můžeme nabídnout investorům	absence fungujícího systému řešení revitalizace území	město nemá "fungující" systém i přes to, že má schválené strategické dokumenty, nejsou často dodržovány	4
		limity ve využitelnosti podnikatelských objektů, neexistence průmyslové zóny	využití existujících brownfieldů není intenzivně řešeno, vysoké náklady např. na demolicce, odstranění ekologické zátěže u brownfieldů, majetkoprávní spory, Děčín nemůže konkurovat svou nabídkou brownfieldů ostatním nabídkám k regionu (investoři raději staví na "zelené louce" a s lepším dopravním napojením)	2
T (threats)= Hrozby				
Myšlenka brownfieldy	Popis	Myšlenka brownfieldy	Popis	Hodnocení
možnost zajištění pracovních příležitostí	vstřícností města vůči investorům	odliv perspektivních mladých lidí z města	nevytvořením nových pracovních míst	6
revitalizace nevyužitých průmyslových objektů a ploch	využitím brownfieldů dojde ke vzniku nových pracovních míst	3 nezájem podnikatelů	např. vzhledem k vysokým nákladům na odstranění ekologických zátěží u některých brownfieldů, či nedořešení majetkoprávních vztahů	2
možnost čerpání finančních prostředků z EU a ČR	je možné využít dotace z evropských fondů i domácích zdrojů	znehodnocení stávajících brownfieldů	v případě, že nebudou revitalizovány a dále využívány, dojde k jejich znehodnocení	1
spolupráce se soukromými investory (přes OHK)	možnost využít zkušenosti a spolupráce se soukromými investory	legislativa	zejména často se mění legislativa a podmínky pro čerpání dotací ohrožují relaizaci projektů, dále podmínky pro podnikatele, měnící se DPH, apod.	